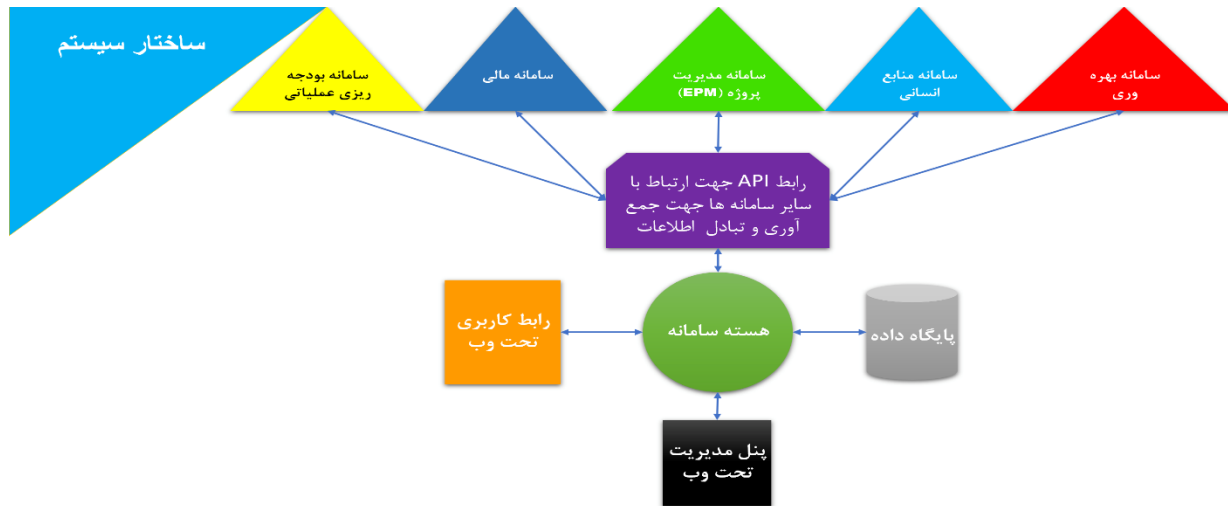


سیستم برنامه ریزی افق

سیستم برنامه ریزی افق در واقع سامانه ای است که برای سازمان برنامه ریزی استراتژیک، برنامه ریزی عملیاتی، کنترل برنامه و ارزیابی عملکرد واحدهای سازمانی را در اجرای برنامه های تصویب شده تسهیل می کند. این سیستم که بر اساس آخرین تکنیک ها و نظریات برنامه ریزی طراحی شده است سازمان را قادر می سازد تا در کمترین زمان ممکن استراتژی های خود را بازنگری و تکالیف هر یک از بخشهای سازمانی را در قبال هر استراتژی تعیین نماید.



سامانه برنامه ریزی افق می تواند به طور سیستمی با سامانه هایی مانند سیستم مدیریت بهره وری، سیستم قیمت تمام شده و سیستم بودجه ریزی عملیاتی سازمان در ارتباط باشد.



امکانات سامانه

ارکان جهت ساز (ماموریت، چشم انداز و ارزش ها)

- تعیین اجزاء بیانیه ماموریت سازمان بر اساس مطالعه اسنادی
- تعیین اجزاء بیانیه ماموریت سازمان بر اساس مطالعه میدانی
- تعیین اجزاء بیانیه ماموریت سازمان بر اساس مطالعه تطبیقی
- تعیین اجزاء بیانیه ماموریت سازمان بر اساس مطالعه کانونی
- تهیه و تدوین اجزای بیانیه ماموریت، چشم انداز و ارزش های سازمان
- امکان اعتبار سنجی بیانیه های ماموریت و چشم انداز و ارزشها با پرسشنامه مدیران
- معرفی بیانیه های شرکت های مشابه داخلی و خارجی
- معرفی اسناد بالادستی حاکم بر ماموریت شرکت

سیستم برنامه ریزی افق
OFOGH PLANNING SYSTEM

راهنمای سیستمتماس / ارتباطعضویتدرباره شرکت

ارکان جهت ساز

قانون تاسیس
اساسنامه
تاریخ تاسیس
قانون تاسیس
سند چشم انداز کشور
قانون برنامه ششم
.....

اسناد بالادستی

مطالعات تطبیقی

مطالعه میدانی

اجزای ماموریت

بیانیه ها

اعتبار سنجی ماموریت

جستجو

کارتابل

فرم ها

اهداف استراتژیک

- تعیین اهداف استراتژیک یا بلندمدت سازمان
- تهیه نقشه اهداف سازمان
- تعیین اهداف عملیاتی سه تا پنج ساله سازمان بر اساس اهداف استراتژیک (در شکل نمودارهای وضعیت ۵ سال گذشته و ۵ سال آینده) (فایل پیوست را ببین)
- ارائه داشبورد میزان تحقق اهداف استراتژیک شرکت (میزان تحقق چشم انداز شرکت)



عوامل خارجی

- شناسایی عوامل خارجی موثر بر شرکت (ماتریس هانگر)
- تجزیه و تحلیل عوامل خارجی موثر بر شرکت (گزارشهای تحلیل)
- تعیین ضرایب اهمیت و رتبه عوامل خارجی به تفکیک گروه عوامل خارجی (تحلیل PESTEL)
- تعیین ضرایب اهمیت و رتبه کل عوامل خارجی (ماتریس IFE)
- شناسایی خودکار عوامل موفقیت سازمان (ماتریس KSF هانگر)

سیستم برنامه ریزی افق
OFOGH PLANNING SYSTEM

در باره شرکت عضویت تماس /ارتباط راهنمای سیستم

عوامل خارجی

شناسایی
PESTEL
اسناد تحلیل
IFE
KSF
فرصت ها
تهدیدها
جستجو

فرصت های اقتصادی
فرصت های سیاسی
فرصت های اجتماعی
و فرهنگی
فرصت های اقلیمی
فرصت های
تکنولوژیک
فرصت های قانونی

کارتابل
فرم ها

عوامل داخلی

- شناسایی عوامل داخلی موثر بر شرکت (ماتریس هانگر)
- تجزیه و تحلیل عوامل داخلی موثر بر شرکت (گزارشهای تحلیل)
- تعیین ضرایب اهمیت و رتبه عوامل خارجی به تفکیک گروه عوامل داخلی (تحلیل زنجیره ارزش پورتر)
- تعیین ضرایب اهمیت و رتبه کل عوامل داخلی (ماتریس EFE)
- شناسایی خودکار عوامل موفقیت سازمان (ماتریس KSF هانگر)



استراتژی‌ها

- تعیین استراتژی‌های ممکن با استفاده از ماتریس گروه مشاوران بوستن (BCG)
- تعیین استراتژی‌های ممکن با استفاده از ماتریس جنرال الکترونیک (GE)
- تعیین استراتژی‌های ممکن با استفاده از ماتریس ارزیابی موقعیت و اقدام استراتژیک (SPACE)
- تعیین استراتژی‌های ممکن با استفاده از ماتریس قوت‌ها، ضعف‌ها، فرصت‌ها و تهدیدها (SWOT)
- تعیین استراتژی‌های ممکن با استفاده از ماتریس پورتر
- جایگاه‌یابی خودکار سازمان در ماتریس داخلی-خارجی (IE) و پیشنهاد استراتژی‌های مناسب سازمان
- تهیه نقشه استراتژی‌های سازمان از شامل استراتژی و مفروضات اساسی تعیین استراتژی
- تعیین جذابیت استراتژی‌ها با استفاده از ماتریس برنامه‌ریزی استراتژیک کمی (QSPM)
- اولویت‌بندی استراتژی‌ها و پیشنهاد استراتژی‌های برتر

سیستم برنامه ریزی افق
 OROGH PLANNING SYSTEM

راهنمای سیستم
تماس /ارتباط
عضویت
درباره شرکت

استراتژی

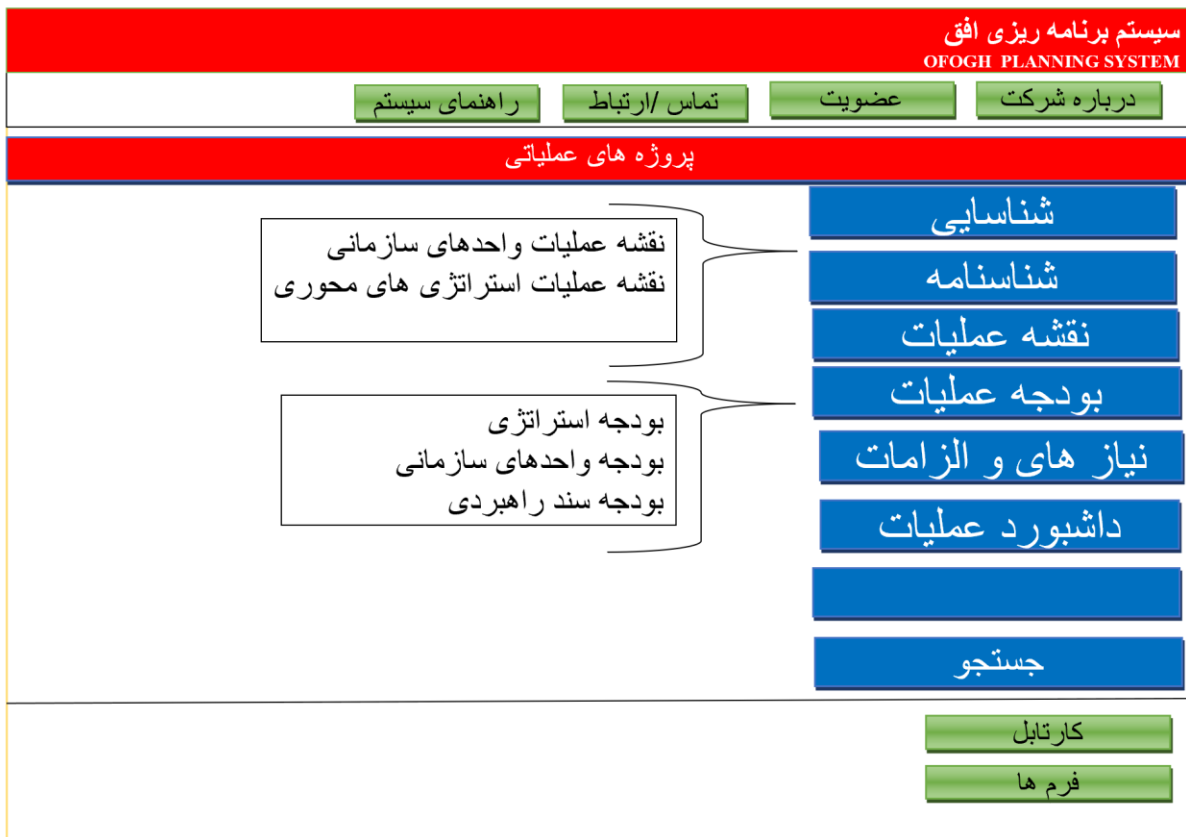
استراتژی‌های تهاجمی
 استراتژی‌های محافظه کارانه
 استراتژی‌های رقابتی
 استراتژی‌های تدافعی
 استراتژی‌های محوری
 نقشه استراتژی

BCG
GE
SPACE
PORTER
SWOT
QSPM
STRATEGY MAP
داشبورد استراتژی
جستجو

کارتابل
فرم‌ها

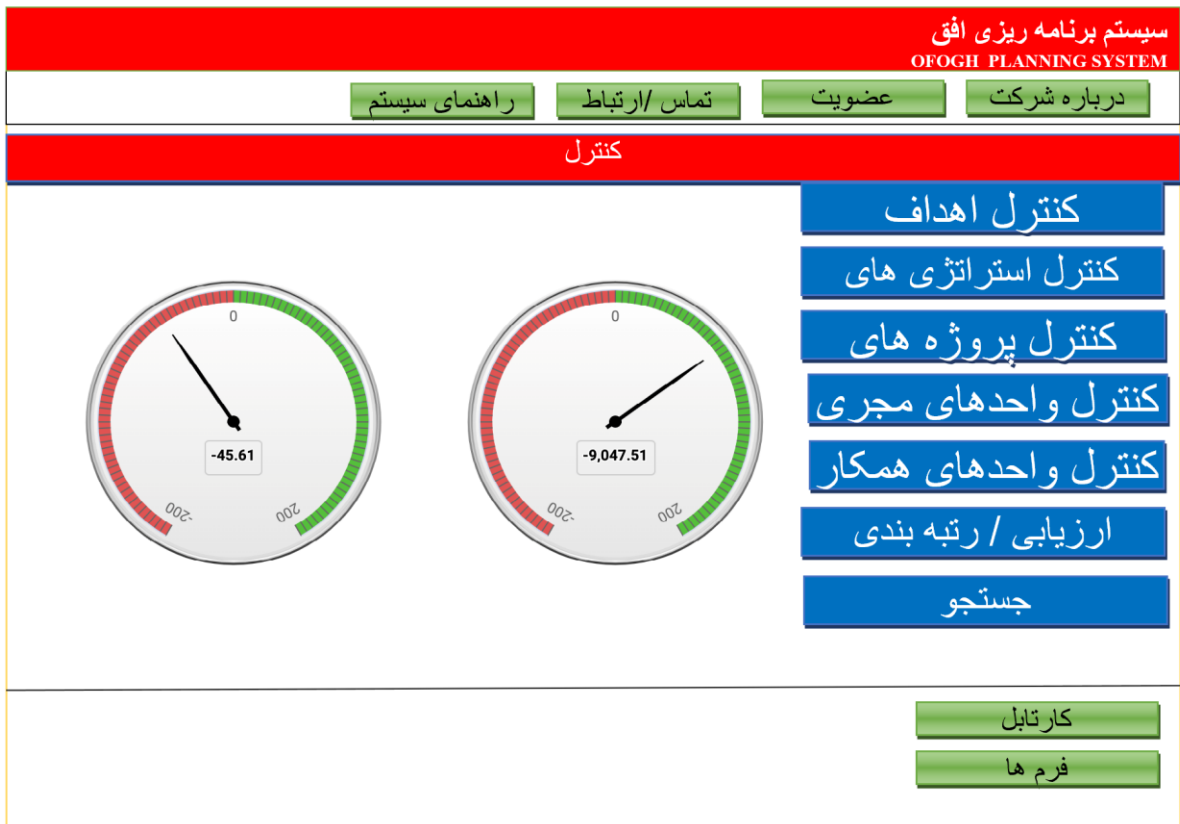
پروژه های عملیاتی

- تعیین پروژه های عملیاتی به تفکیک استراتژی های برتر همراه با ضرایب اهمیت یا وزن پروژه ها
- تعیین شناسنامه پروژه های عملیاتی (کد پروژه، واحد مجری، واحدهای همکار، مراحل یا فعالیت ها، زمان بودجه مورد نیاز، نیروی انسانی مورد نیاز، سایر نیازمندی های پروژه، وزن فعالیت ها یا مراحل پروژه، نتایج هر مرحله، اصلاح ساختاری مورد نیاز، اصلاح مقررات و آیین نامه های مورد نیاز و ...)
- تعیین نمودار زمانی پروژه
- تعیین پروژه های عملیاتی به تفکیک واحدهای سازمانی همراه با ضرایب اهمیت یا وزن پروژه ها
- تعیین زمان های ارزیابی پروژه های عملیاتی



گزارش ها

- گزارش ارکان جهت ساز شرکت شامل بیانیه های ماموریت ، ارزش ها و چشم انداز)
- گزارش اهداف استراتژیک شرکت
- گزارش بررسی عواملی محیطی به تفکیک گروه عوامل (PESTEL)
- گزارش بررسی عوامل داخلی به تفکیک گروه عوامل (زنجیره ارزش پورتر)
- گزارش ماتریس ارزیابی عوامل داخلی (EFE)
- گزارش ماتریس ارزیابی عوامل خارجی (IFE)
- گزارش فرصت ها و تهدیدهای شرکت
- گزارش قوت ها و ضعف های
- گزارش ماتریس های تحلیل و شناسایی استراتژی (BCG,GE,SPACE) ماتریس داخلی و خارجی
- گزارش ماتریس داخلی خارجی (IE)
- گزارش ماتریس قوت ها ، ضعف ها ، فرصت ها و تهدید ها (SWOT)
- گزارش اولویت بندی استراتژی های شرکت (QSPM)
- گزارش اهداف عملیاتی شرکت
- گزارش پروژه های عملیاتی به تفکیک استراتژی
- سند راهبردی شرکت
- نقشه استراتژی شرکت
- نقشه اهداف شرکت
- گزارش پروژه های عملیاتی به تفکیک واحدهای سازمانی
- گزارش بودجه پروژه های عملیاتی
- گزارش بودجه استراتژی
- گزارش بودجه واحدها
- گزارش بودجه سند راهبردی
- داشبورد میزان تحقق اهداف استراتژیک
- داشبورد میزان تحقق استراتژی های شرکت
- گزارش میزان پیشرفت اجرای پروژه های عملیاتی
- داشبورد میزان پیشرفت واحدهای سازمانی در اجرای پروژه های عملیاتی
- رتبه بندی واحدهای سازمانی در پیشبرد برنامه استراتژیک شرکت



منوهای سامانه

- منوی ارکان جهت ساز
 ۱. اسناد بالادستی
 ۲. مطالعه تطبیقی
 ۳. اجزای ماموریت
 ۴. بیانیه ماموریت
 ۵. بیانیه ارزش ها
 ۶. بیانیه چشم انداز
- منوی اهداف استراتژیک
 ۱. اجزا و شاخصها
 ۲. اهداف استراتژیک
 ۳. اهداف عملیاتی
 ۴. نقشه اهداف
 ۵. داشبورد اهداف
- منوی عوامل خارجی

- ۱. شناسایی
- ۲. PESTEL
- ۳. تحلیل
- ۴. IFE
- ۵. KSF
- ۶. فرصت ها
- ۷. تهدیدها
- منوی عوامل داخلی
 - ۱. شناسایی
 - ۲. زنجیره ارزش
 - ۳. تحلیل
 - ۴. EFE
 - ۵. KSF
 - ۶. قوت ها
 - ۷. ضعف ها
- منوی استراتژی
 - ۱. BCG
 - ۲. GE
 - ۳. SPACE
 - ۴. پورتر
 - ۵. SWOT
 - ۶. QSPM
 - ۷. اولویت بندی استراتژی ها و پیشنهاد استراتژی های برتر
 - ۸. نقشه استراتژی
 - ۹. داشبورد استراتژی
- منوی پروژه های عملیاتی
 - ۱. شناسایی
 - ۲. شناسنامه
 - ۳. نقشه عملیات واحدها
 - ۴. نقشه عملیات استراتژی
 - ۵. زمان بندی
 - ۶. بودجه استراتژی
 - ۷. بودجه واحدها
 - ۸. بودجه سند راهبردی
 - ۹. داشبورد
- منوی کنترل و ارزیابی
 - ۱. کنترل اهداف
 - ۲. کنترل استراتژی
 - ۳. کنترل پروژه های عملیاتی

• منوی گزارش ساز

فرم درخواست مذاکره در خصوص سیستم برنامه ریزی افق

	نام و نام خانوادگی
	شرکت / سازمان
	زمینه فعالیت سازمان
	سمت
	تلفن محل کار
	موبایل
	آدرس شرکت / سازمان
	آدرس سایت اینترنتی شرکت/ سازمان
ارسال	